



**Wir unterstützen Schulen  
in strategischen und  
operativen Fragen.**

## Starterpaket für Lehrpersonen (V1)

Basiswissen, Tipps und Tricks sowie Erfahrungsaustausch für Lehrpersonen, die frisch eingestiegen sind, und für interessierte, erfahrene Lehrpersonen, die sich vertiefen möchten.

**Montags jeweils von 17:30 – 20:30 Uhr, im Raum St. Gallen**

**Kosten:** CHF 900 für vier Kursabende

**Montag 28. August 2023**

**Classroom Management**

Gutes Classroom-Management ermöglicht erst das Lernen: Mit welcher Haltung und welchen Handlungen gelingt es mir als Lehrperson, ein lernförderliches Klima für die ganze Klasse zu schaffen? Wie kann ich präventiv wirken, damit Störungen gar nicht erst auftreten?

**Montag 04. September 2023**

**So geht Lernen**

Lernen sagt sich so leicht. Doch was geschieht genau, wenn Kinder lernen? Und wie kann ich als Lehrperson die Lernimpulse gestalten, damit möglichst viel in den Köpfen meiner Schülerinnen und Schüler «hängenbleibt»?

**Montag 18. September 2023**

**Elternarbeit**

Der Austausch mit den Eltern ist fundamental für ein gutes Vertrauensverhältnis. Was heisst dies und wie kann eine konstruktive Elternarbeit gestaltet werden? Wie werden schwierige Themen angesprochen? Wie kommen Lehrpersonen mit den Eltern zu nachhaltigen Lösungen?

**Montag 25. September 2023**

**Beurteilung**

Lehrpersonen beurteilen ständig. Wir schaffen das Bewusstsein für die verschiedenen Funktionen und Formen der schulischen Beurteilung und schärfen den Blick für Fachleistungen und ebenso fürs Arbeits-, Lern- und Sozialverhalten.

## Starterpaket für Schulleitende (V2)

Beim Einstieg in die Arbeit als Schulleitung braucht es nebst fundiertem Basiswissen auch einen mit Tipps und Tricks gefüllten Werkzeugkoffer an Handlungsoptionen für den Alltag. Im Erfahrungsaustausch mit Peers und der Kursleitung bekommen neu einsteigende Schulleitende sowie solche, die bereits einige Jahre im Beruf stehen, neue Anregungen für die Ausübung ihrer verantwortungsvollen Aufgabe.

**Freitags jeweils von 08.30 – 11.30 Uhr, im Raum St.Gallen**

**Kosten:** CHF 900 für vier Kursvormittage

**Freitag 01. September 2023**

**Führen in einer Expertenorganisation**

Wie gelingt die Führung eines Schulteam? Welche Haltung, Philosophie braucht es dazu? Und wie sieht die konkrete Umsetzung in der Praxis aus?

**Freitag 08. September 2023**

**Personalführung und -entwicklung**

Zur personellen Führung der Schule gehören Unterrichtsbesuche mit Rückmeldungen und Mitarbeitendengespräche.

Welche Formen gibt es und was ist dabei zu beachten, damit diese möglichst gewinnbringend und wirksam sind?

**Freitag 27. Oktober 2023**

**Kommunikation und Zusammenarbeit**

Eine erfolgreiche Zusammenarbeit und Partizipation braucht Zeitgefässe, gute Kommunikation und Information, Transparenz, Struktur und Organisation. Wie kann ich als Schulleitung diesen Rahmen optimal gestalten?

**Freitag 10. November 2023**

**Netzwerken und gesund bleiben**

Wie gelingt es mir, in der Sandwichposition zwischen Team und Behörde gesund und handlungsfähig zu bleiben? Was hilft, wenn widersprüchliche Erwartungen an die Schulleitung getragen werden, und wie gehe ich um mit einer Behörde, die ihre Führungsverantwortung nicht wahrnimmt?

## Integration in der Regelschule (V3)

**Gelingensbedingungen, Stolpersteine, Unterstützung und Grenzen in der integrativen Regelschule**

Eine Kursreihe für Schulleitende, Behörden, SHP und Lehrpersonen.

**Donnerstags jeweils von 17.30 – 20.30 Uhr, im Raum St. Gallen**

**Kosten:** CHF 900 für vier Kursabende

**Donnerstag 09. November 2023**

**Integration als Aufgabe der Gesamtschule**

Welche Haltung fördert die Integrationsfähigkeit von Schulen? Wie kann diese Haltung mit dem Team erarbeitet und nachhaltig verankert werden?

**Donnerstag 07. Dezember 2023**

**Wirksame Förderung der Zusammenarbeit**

Integration erfordert Zusammenspiel: Wie kann die Schulleitung unterstützen und förderliche Strukturen schaffen, damit die Zusammenarbeit zwischen Lehr- und Fachpersonen, Kind und Eltern sowie weiteren Beteiligten gelingt?

**Donnerstag 11. Januar 2024**

**Herausfordernde Situationen – was tun in der Krise?**

Was tun, wenn das System an seine Grenzen zu stossen droht? Mit welchen Instrumenten und Methoden können die Verantwortlichen bei einer sich anbahnenden Krise Klarheit fördern und Sicherheit bieten?

**Donnerstag 08. Februar 2024**

**Interne Ressourcen gut einteilen und nutzen**

Was braucht das Kind, was brauchen die Lehr- und Fachpersonen, damit Integration gelingt? Wer verfügt über welche Ressourcen, und was braucht es zusätzlich, um eine gemeinsame Tragfähigkeit zu entwickeln?

## Pädagogik und guter Unterricht (E1)

**Um eine Schule zu steuern und zu leiten, brauchen Behörden, Schulleitende, Teamleitende und Projektleitende Kenntnisse über zeitgemässe Pädagogik und den aktuellen Forschungsstand zu Lernen und Unterricht.**

Was und wie unterrichten Lehrpersonen heute? Was bedeutet guter Unterricht? Welches sind die entscheidenden Faktoren, damit Kinder erfolgreich lernen können?

Ein Abendkurs für Behördenmitglieder und weitere Interessierte

**Montag 21. August 2023  
18:00 – 21:00 Uhr in Heerbrugg**

Kosten: CHF 150

## Steuerungselemente auf strat. Ebene (E2)

**Für die Führung einer Schule stehen verschiedene kantonale Steuerungsinstrumente bereit, die in Abhängigkeit zueinander stehen. Mit dem Berufsauftrag, dem Personalpool und weiteren Grundlagen können Sie die eigene Schule steuern und entwickeln.**

Wie können die Steuerungsinstrumente gezielt und aufeinander abgestimmt genutzt werden? Welche Potenziale und Handlungsoptionen entstehen dadurch für die eigene Schule?

Ein Abendkurs für Behördenmitglieder, Schulleitende und weitere Interessierte

**Montag 11. September 2023  
18:00 – 21:00 Uhr in Heerbrugg**

Kosten: CHF 150

## Führen von Schulleitenden (E3)

**Expertinnen und Experten in der Schulleitung zu führen ist eine anspruchsvolle Aufgabe fürs Präsidium der Schulbehörde. Und gerade deshalb ist der Personalführung auf dieser Ebene grosse Beachtung zu schenken.**

Wie gelingt die Führung von Führungspersonen? Wie können förderliche Rahmen- und Anstellungsbedingungen für Schulleitende geschaffen werden? Wie werden Sie als gewähltes Behördenpräsidium Ihrer Verantwortung gerecht?

Ein Abendkurs für Behördenmitglieder und weitere Interessierte

**Donnerstag 16. November 2023  
17:30 – 20:00 Uhr, im Raum St. Gallen**

Kosten: CHF 250

## Change Management (E4)

**Entwicklungsprozesse steuern und begleiten: Erfolgreiche Schulentwicklung bedingt eine gute Planung und eine sorgfältige Umsetzung.**

Wie können solche Prozesse erfolgreich und unter Mitwirkung der Beteiligten gestaltet werden? Wie wird die Kraft des Widerstands positiv genutzt?

Ein Tageskurs für Schulleitende, Behördenmitglieder und weitere Interessierte

**Freitag 24. November 2023  
08:30 – 16:30 Uhr, im Raum St. Gallen**

Kosten: CHF 450

## Personal finden und halten (E5)

**In Zeiten, in denen reihenweise Stellen für Schulpersonal ausgeschrieben sind, stellt die Personalsuche und -pflege eine besondere Herausforderung dar.**

Was können Schulleitungen und Schulbehörden auf Führungsebene tun, damit gutes Personal gefunden werden kann und an der Schule bleibt?

Ein Abendkurs für Schulleitende, Behördenmitglieder und weitere Interessierte

**Donnerstag 30. November 2023,  
17:30 – 20:30 Uhr, im Raum St. Gallen**

Kosten: CHF 250

## Schulführungsmodelle (E6)

**Früher gab's den Schulrat und die Schulleitung. Heute steht eine breite Palette von Schulführungsmodellen bereit.**

Wie sehen diese Modelle aus, welche Vor- und Nachteile bringen sie mit sich und welches könnte das Zukunftsmodell für die eigene Schule sein?

Ein Abendkurs für Schulleitende, Behördenmitglieder und weitere Interessierte

**Donnerstag 18. Januar 2024  
17:30 – 20:30 Uhr, im Raum St. Gallen**

Kosten: CHF 250

**konkret.**

Anmeldungen unter:  
[hallo@konkretgmbh.ch](mailto:hallo@konkretgmbh.ch)  
Bitte Kursnummer angeben.

Für alle Kurse wird eine Teilnahmebestätigung ausgestellt.

Weitere Informationen finden Sie auf unserer Homepage.

**Sämtliche Angebote sind auch als Abrufkurse für Ihre Schule möglich.**

### Weitere Angebote

- Strategieentwicklung
- Entwicklung von Schulmodellen
- Projektbegleitungen, -beratungen, -leitungen
- Leitung von Tagungen und Weiterbildungen
- Begleitung von Teamentwicklungsprozessen
- Coaching für Führungs- und für Lehrpersonen
- Mentorat/Beratung für Schulleitende
- Überbrückung von Schulleitungsvakanzen
- Assessments, Evaluationen
- Evaluation Führungsstruktur und Führungswirksamkeit

**konkret.**

KONKRET GmbH | Führungsberatung,  
Schul- und Teamentwicklung  
Adlerweg 2 | 9463 Oberriet  
[hallo@konkretgmbh.ch](mailto:hallo@konkretgmbh.ch) | [konkretgmbh.ch](http://konkretgmbh.ch)  
+41 71 599 15 47 | +41 78 739 77 41